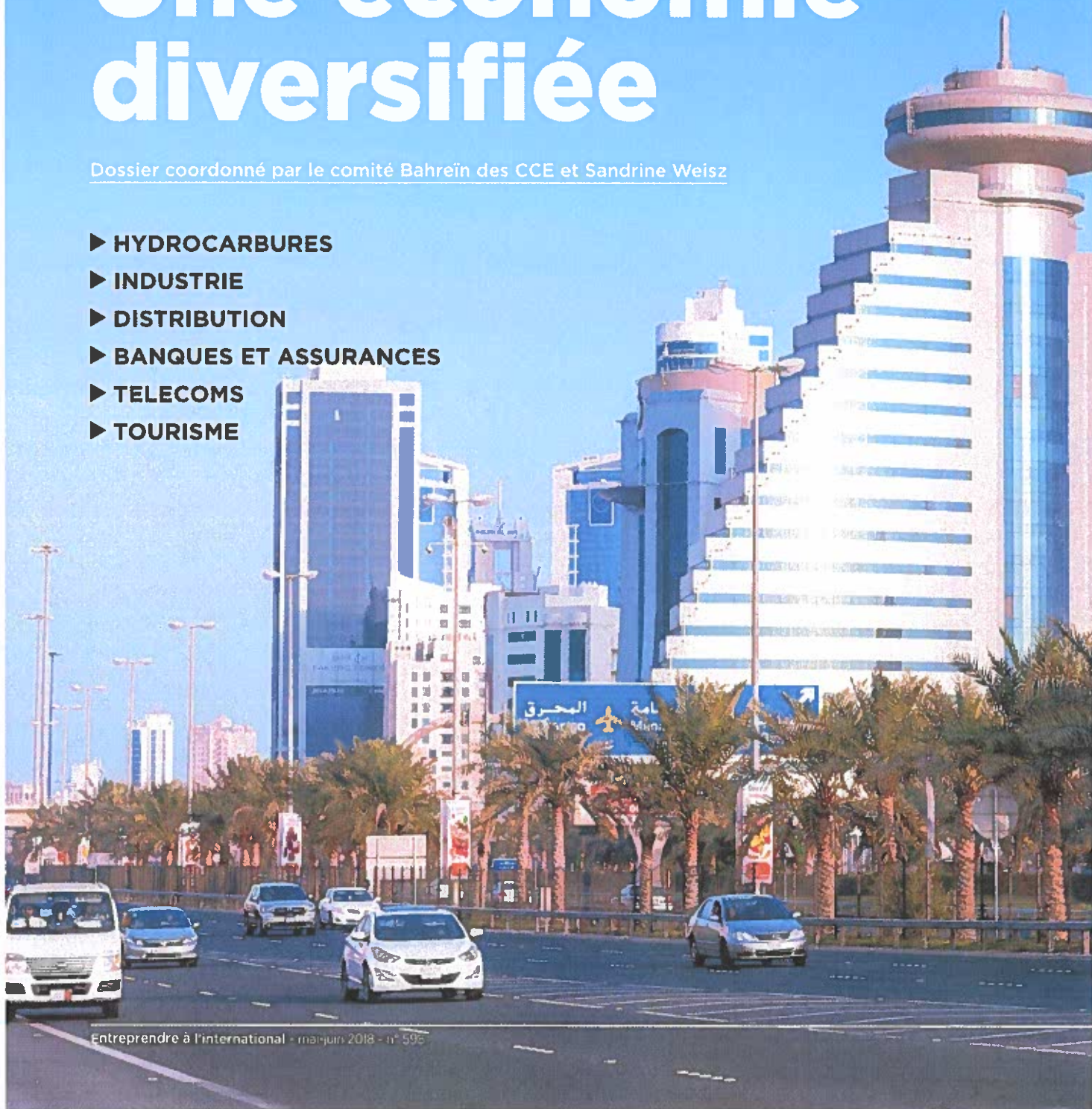


# Bahreïn

# Une économie diversifiée

Dossier coordonné par le comité Bahreïn des CCE et Sandrine Weisz

- ▶ HYDROCARBURES
- ▶ INDUSTRIE
- ▶ DISTRIBUTION
- ▶ BANQUES ET ASSURANCES
- ▶ TELECOMS
- ▶ TOURISME



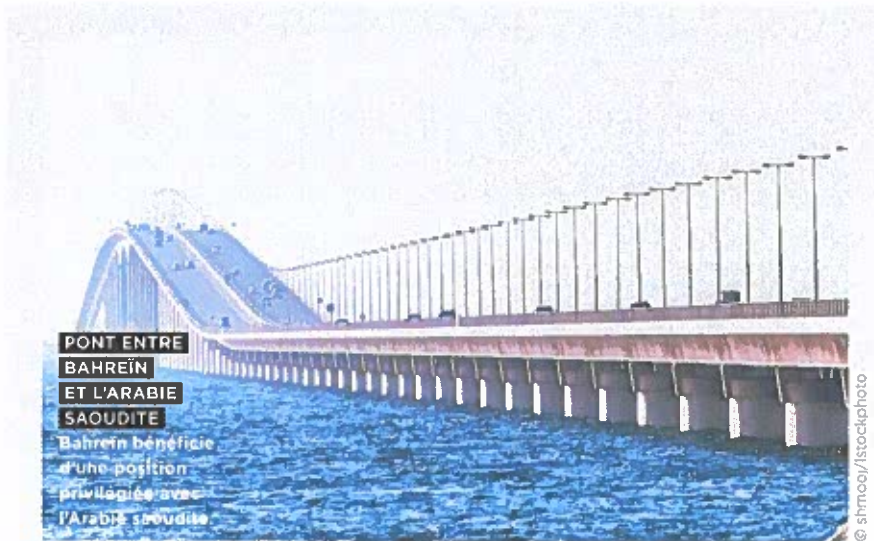
# ATTRACTIVITÉ



**En dépit d'un contexte global morose, Bahreïn - qui est l'un des plus petits États pétroliers - a su diversifier son économie et continue à être un pays attractif avec un taux de croissance de 3,6 %.**

Par Michel Hamenthienne, CCE Bahreïn

**L**a baisse du prix du pétrole a impacté les économies des pays producteurs. La persistance de cours bas et la poursuite des programmes d'investissement ont affecté les finances publiques des États, ce qui se traduit par une augmentation de la dette publique et des déficits récurrents. Pour faire face à cette situation, les États ont engagé des réformes pour réduire les



**PONT ENTRE  
BAHREÏN  
ET L'ARABIE  
SAOUDITE**

Bahreïn bénéficie  
d'une position  
privilegiée avec  
l'Arabie saoudite

## BAHREÏN, UN MARCHÉ À EXPLORER

Par Jacques Michel, président du comité Bahreïn des CCE

Bahreïn, en raison de sa taille et de son poids économique est bien souvent méconnu ou souffre d'un déficit d'image alors même que le Royaume présente un certain nombre d'avantages comparatifs avec ses voisins et qui devraient en faire une destination de choix pour les entreprises françaises ou étrangères qui veulent s'implanter dans la région du Golfe.

En dépit de ses fondamentaux économiques, l'économie de Bahreïn est en voie de transformation sous l'impulsion des autorités et particulièrement de l'Economic Development Board (EDB) qui veulent réduire la dépendance budgétaire du Royaume aux revenus pétroliers en privilégiant une plus grande diversification des revenus non pétroliers. Plusieurs grands projets industriels s'inscrivent dans cette démarche.

La baisse des prix du pétrole a fortement contribué à la détérioration des fondamentaux économiques mais le risque pays reste fortement corrélé au risque saoudien. Cette corrélation n'échappe du reste pas aux investisseurs lorsque le Royaume se porte avec succès sur les marchés financiers internationaux.

Bahreïn conduit aussi une série d'initiatives pour rendre son environnement encore davantage accueillant pour les investisseurs. Sa position de *Gateway* vis-à-vis de l'Arabie saoudite qui demeure le plus important marché de la région, son avantage comparatif en termes de prix et notamment de l'immobilier résidentiel et commercial, une population jeune, diplômée et bien formée sont autant d'atouts sur lesquels le pays peut capitaliser. La présence d'écoles internationales et d'un lycée français confirment que Bahreïn est à même d'accueillir dans les meilleures conditions les cadres expatriés et leur famille.

Sous la forte impulsion de l'EDB, le Royaume est ouvert aux nouvelles technologies et abrite d'ores et déjà un *Fintech Hub* prêt à accueillir de nouvelles sociétés avec d'excellentes conditions d'implantation.

Le choix de Bahreïn devrait constituer pour nos entreprises françaises une option à considérer dans leur plan d'expansion ou simplement d'installation. De grandes entreprises ont d'ailleurs opté pour ce choix comme BNP Paribas, Citi Bank, Huawei, Amazon, American Express et d'autres qui ont décidé d'y implanter un *hub* pour les pays du Golfe ou une plateforme régionale Afrique Moyen-Orient. ■

» subventions et restaurer leurs finances publiques.

L'histoire de Bahreïn s'inscrit sur une très longue période. Terre de passage et de convoitise, Bahreïn a aussi été influencé par les invasions successives qui ont marqué son histoire.

### Emplacement stratégique

Le pays est bien connu pour ses sites archéologiques et ses nombreuses tombes datant de l'Âge du Bronze (1600-2000 av. J.-C.) et qui renferment de véritables trésors archéologiques. Mais l'histoire de ce pays remonte aussi à l'époque de Dilmun (3000 av. J.-C.) alors que Bahreïn était une importante étape entre la Vallée de l'Indus et la Mésopotamie. Bahreïn attirait les convoitises et les invasions se sont succédé au cours des âges : les Akkadiens, les Assyriens, les Perses et enfin les Grecs. Après l'invasion d'Alexandre le Grand (300 av. J.-C.) le pays portait le nom de Tylos.

L'histoire moderne de Bahreïn remonte à 1783 lorsque Sheikh Ahmed Bin Mohammed Al Khalifa a pris le contrôle de Bahreïn puis est devenu le premier dirigeant du Royaume. Depuis le 14 août 1971, Bahreïn n'est plus sous mandat britannique. C'est un État indépendant.

L'histoire et l'économie de Bahreïn ont été influencées très tôt par le commerce des perles qui fleurit jusque dans les années 1920-1930, période qui coïncide aussi avec l'essor d'une nouvelle richesse : l'or noir. La découverte du premier puits de pétrole à Bahreïn, et dans la région, remonte à 1931

avec une production inférieure à 10 000 barils par jour. Une première petite raffinerie est installée par Bapco dès 1936. Bahreïn occupe une position stratégique disposant d'excellents moyens de communication avec les autres pays du Conseil de coopération du Golfe (CCG) et particulièrement avec l'Arabie saoudite qui demeure le principal marché de la région. Les coûts d'implantation y sont inférieurs de 30 %, ce qui lui procure un réel avantage compétitif.

### Processus de diversification entamé très tôt

Bahreïn a été le premier pays du CCG à exploiter les réserves de pétrole en 1932. Toutefois, en raison de la limitation de ses réserves, le pays s'est engagé dans un processus de diversification de son économie en investissant particulièrement dans les secteurs de l'aluminium et des services financiers. Il faut souligner que Bahreïn est un centre important au Moyen-Orient et notamment dans le secteur de la banque islamique.

À Bahreïn, le nombre des banques et sociétés financières est très élevé. On en dénombrait plus de 400 à fin 2016. Sa contribution au Pib est de 17 %. Par ailleurs, sur le plan de l'emploi, le secteur contribue à hauteur de 14 000 emplois avec un taux de bahreïnisation de 65 %.

L'attractivité de Bahreïn demeure importante. Sur les sept premiers mois de 2017, les investissements étrangers ont été évalués à 329 millions de dollars contre 280 millions

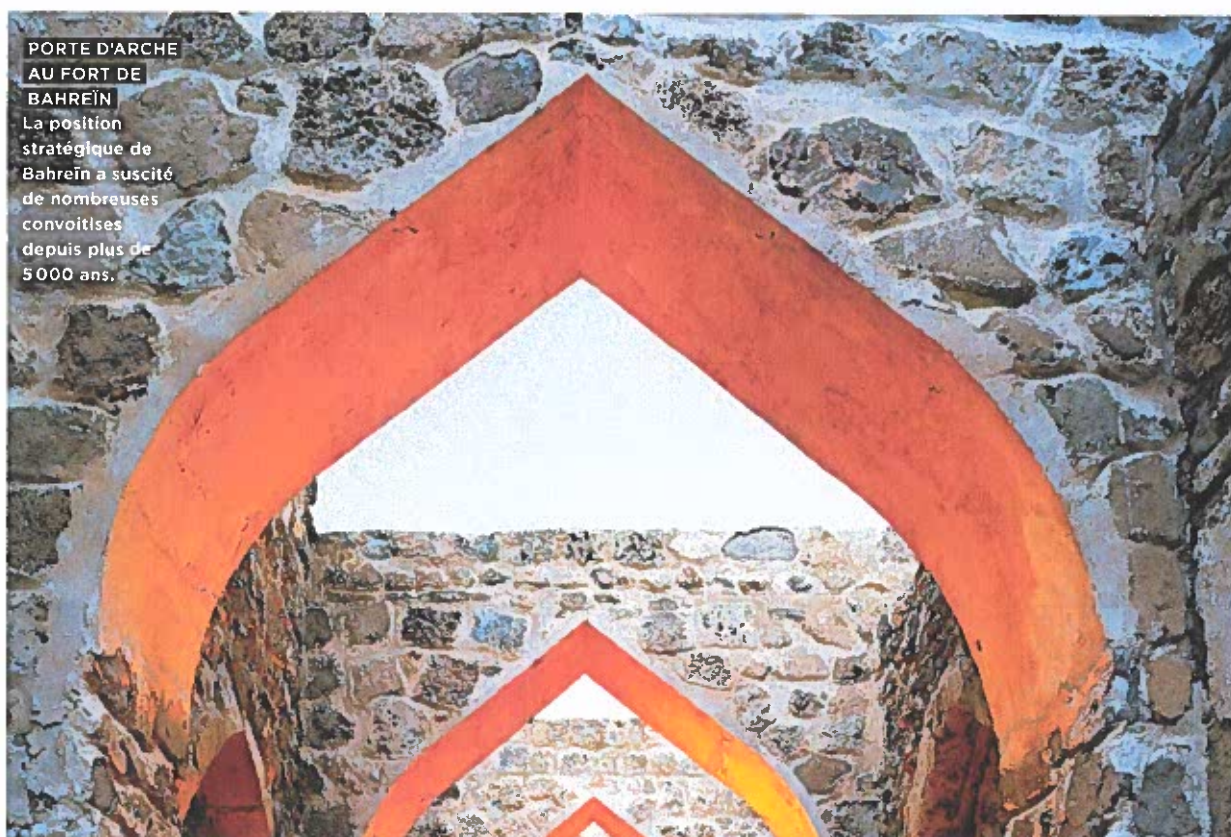


pour toute l'année 2016, soit deux fois plus qu'en 2015. L'*Economic Development Board* (EDB) a listé cinq secteurs prioritaires : finance, industrie, tourisme, informatique et technologies, transport et logistique et une croissance du secteur non pétrolier de 4 % pour des prévisions globales de GDP estimées à 3 %.

### Construction d'infrastructures

Pour répondre à la demande de sa population et aux besoins de croissance, le pays s'est engagé dans un vaste programme de construction de logements. Sur 25 000 logements à construire, 15 600 ont déjà été livrés et 4 800 sont programmés en 2018. Le gouvernement est >>>

## → Marchés Bahreïn



**PORTE D'ARCHE  
AU FORT DE  
BAHREÏN**  
La position  
stratégique de  
Bahreïn a suscité  
de nombreuses  
convoitises  
depuis plus de  
5 000 ans.

1. alsharphotography/stockphoto

« également engagé dans des programmes d'infrastructure et de modernisation de son aéroport pour un montant de 1,1 milliard de dollars. Ces derniers investissements vont accroître la capacité aéroportuaire de 9 à 14 millions de passagers annuels. Parallèlement à ces changements, le pays revoit son dispositif réglementaire dans des domaines aussi variés que la législation sur le droit du travail, les investissements étrangers, la finance, l'industrie et le tourisme. Les invasions d'antan ont fait place aux longues files de voitures qui traversent le pont qui relie Bahreïn à l'Arabie saoudite, par lequel se déversent tous les mois plus d'un million de touristes qui alimentent

l'économie locale. La présence d'un important parc hôtelier et les nombreuses résidences construites depuis le boom immobilier permettent d'absorber cet afflux de population. Le secteur du tourisme a vu sa croissance doubler sur les dernières années. Le pays est bien positionné au sein du CCG, mais il est aussi largement ouvert sur l'extérieur. En témoignent les nombreux accords commerciaux signés avec les États-Unis, Singapour, le CCG, les pays de l'EFTA (Norvège, Suisse...).

### **Pays tourné vers le futur**

Dans de nombreux domaines, Bahreïn montre la voie dans ses choix de développement

**Bahreïn bénéficie d'une proximité immédiate avec l'Arabie saoudite, principal marché de la région.**

ouvrant des opportunités aux sociétés étrangères.

Ainsi, le plan de développement des énergies renouvelables devrait permettre de produire 5 % de l'électricité dès 2025 et 10 % à l'horizon 2035 à partir d'énergies renouvelables. Le projet de construction, dans le sud de l'île, d'une usine solaire d'une capacité de 100 mégawatts, s'inscrit dans ce plan.

Des actions innovatrices pour poursuivre le développement de solutions bancaires modernes sont d'ores et déjà engagées avec l'ambition pour le pays d'être un *Fintech hub* dans la région avec des investissements très significatifs et qui seront de nouveaux vecteurs



**FORMULE 1**  
Bahreïn, l'autre  
pays de la F1.

© HOCH ZWEI/DPA/AFP

d'attractivité et de croissance pour le futur.

Tout va très vite dans ce pays de la Formule 1. Nul doute que l'engagement du gouvernement qui pousse à la diversification et promeut l'innovation en s'appuyant sur la jeunesse, l'éducation mais aussi des partenariats solides saura amorcer le virage et contribuera à créer de nouvelles richesses qui feront de Bahreïn un pays moderne dans lequel les expatriés continueront à aimer vivre. L'aide de ses voisins, mais aussi les nombreuses opportunités offertes par Bahreïn aux investisseurs étrangers, font de ce pays un marché potentiel qu'il ne faut pas négliger. ■

## LA LETTRE DE CÉCILE LONGÉ, ambassadrice de France au Royaume de Bahreïn



© typhoonsky/istockphoto

Des milliers de Français, année après année, placent Bahreïn en tête des pays où il fait vraiment bon vivre. Une population locale accueillante et ouverte, des infrastructures de toute première qualité, un lycée français performant, un environnement multilingue des plus stimulants, voilà qui incite plus d'une famille de compatriotes à transformer un temps d'expatriation de deux ou trois ans en une décennie voire davantage. Plusieurs Français de Bahreïn n'ont jamais refait leurs valises !

Le présent dossier, qui est un témoignage du comité bahreïnien des conseillers du Commerce extérieur de la France, vous convaincra je l'espère que Bahreïn opère le mariage réussi du cœur et de la raison, des intérêts privés et familiaux avec ceux, bien compris, de votre entreprise, qu'elle soit individuelle ou cotée en bourse. Et je peux témoigner en tant qu'ambassadrice, du dynamisme spectaculaire des responsables de ce pays, de leur aptitude à s'emparer des défis immenses de l'après-pétrole que le royaume de Bahreïn, précurseur à cet égard, doit relever.

Bahreïn a eu la sagesse de négocier le virage depuis trois décennies déjà. Ce dossier vous démontrera les succès déjà rencontrés dans les secteurs de la finance ou de la métallurgie, pour ne citer que les principaux, et qui constituent autant de facteurs de diversification économique. C'est justement cette belle antériorité qui lui permet de disposer d'un cadre réglementaire et d'une ouverture aux investissements étrangers sans équivalent dans la région, autant d'atouts pour aborder avec détermination cette période délicate caractérisée par la baisse considérable des revenus des hydrocarbures. Notre intérêt est de participer encore davantage à la reconversion économique du royaume de Bahreïn. Parce que le pays est petit, ses dirigeants sont aisément accessibles, très à l'écoute et les processus y sont plus rapides qu'ailleurs : c'est aujourd'hui que notre pays a des parts à prendre dans les grands projets d'investissements que lance le royaume dans le cadre de sa vision 2030.

Je serais heureuse et fière de compter des lecteurs de ce dossier au nombre des futurs investisseurs à Bahreïn, et qui sait au nombre des compatriotes prochainement inscrits au registre des Français de Bahreïn. ■

## → Marchés Bahreïn

### PÉTROLE

Bahreïn a été le premier pays du Golfe à exploiter ses réserves.



© i.phooski/istockphoto

# PÉTROLE

## De nombreux projets lancés

**Premier pays du Golfe à exploiter ses réserves de pétrole en 1932, Bahreïn est de nos jours un des plus petits producteurs de la région possédant encore des réserves inexploitées. Son industrie pétrolière présente de nombreux projets de développement et reste essentielle dans le total des exportations et des recettes budgétaires.**

Par Hervé Chauvin, CCE Bahreïn

**E**n 2017, les produits pétroliers représentaient plus de 60 % des exportations et près de 80 % de recettes budgétaires du gouvernement bahreïnien, un tiers des exports étant constitué de pétrole brut et deux tiers de produits raffinés. C'est pourquoi l'industrie pétrolière bahreïnienne reste aujourd'hui très dynamique avec de nombreux projets de développement et d'infrastructure en cours. La production journalière de

Bahreïn avoisine les 50 000 barils de pétrole et de condensats, dont près de 45 000 de pétrole brut exploités par la société Tatweer. À cette production s'ajoutent 150 000 barils par jour du champ d'Abu Safah partagé à 50 % avec le voisin saoudien. L'annonce toute récente (1<sup>er</sup> avril 2018) de réserves encore inexploitées à l'Ouest et au Sud de l'île, devrait permettre de doubler la production journalière et la faire passer à 400 mille barils par jour d'ici à 5 ans. Une aug-

mentation notable de la production de gaz est également à prévoir avec une découverte de 10 à 20 trillions de pieds cubes (environ 300 à 600 x 10<sup>9</sup> m<sup>3</sup>) de réserves supplémentaires dans les couches profondes des roches réservoirs partagées avec l'Iran et le Qatar. Le groupe Haliburton ainsi que des consultants américains ont été sélectionnés pour évaluer l'ampleur de ces nouveaux réservoirs compacts (*tight oil*). Leur exploitation sera probablement un

challenge technique et les coûts d'extraction n'ont pas encore été estimés.

En 2018, les investissements en cours dans l'industrie pétrolière sont de l'ordre de cinq milliards d'euros dont une partie importante sera dédiée à la modernisation de la première raffinerie du Golfe, la raffinerie de Bapco (Bahreïn Petroleum Company), inaugurée en 1936. Produisant aujourd'hui 267 000 barils par jour, cette raffinerie s'alignera sur ses concurrentes saoudiennes pour en produire 360 000 à l'horizon 2022. La stratégie est de s'adapter au marché actuel, en valorisant les hydrocarbures lourds dans le respect de l'environnement du pays.

Déjà en charge de l'avant-projet d'ingénierie, c'est TechnipFMC qui vient de se voir attribuer le projet d'ingénierie détaillée, de fourniture d'équipements et de construction pour un montant global de 3,5 milliards d'euros. La société japonaise JGC devrait livrer au cours du deuxième trimestre 2018 la toute nouvelle troisième unité de production (Central Gas Plant III - CGP III) à la Société nationale des gaz bahreïnais, Banagas. Ce projet

**41**  
kilomètres sur les 115 du nouveau pipeline entre l'Arabie saoudite et Bahreïn seront sous la mer.

d'expansion incluant un nouveau gazoduc et un agrandissement des capacités de stockage.

### Augmentation des capacités de production

En attendant que les nouvelles réserves de gaz commencent à être exploitées, les capacités de production gazière de l'île sont insuffisantes pour la consommation industrielle du pays. C'est pourquoi un projet de construction de terminal de réception et de regazéification de LNG a également été mis en place, attribué à un consortium coréen (Teekay, Samsung & GIC).

Besix est déjà à l'œuvre pour la construction de la structure marine comportant une double jetée et une digue de protection de 500 m de long.

Associé au projet de modernisation de la raffinerie, un nouveau pipeline est en construction pour remplacer le précédent entre Abqaiq, Arabie saoudite, et Sitra, Bahreïn. Sous l'égide de l'Autorité nationale des hydrocarbures (NOGA) et de Saudi Aramco, ce pipeline d'une longueur totale de 115 km comportera un tronçon sous-marin de 41 km entre les deux pays. Avec un avancement de plus de

50 %, en janvier 2018, ce projet permettra d'acheminer 350 000 barils par jour contre 230 000 avec l'ancien.

Si l'on ajoute à tous ces projets les discussions en cours avec la Compagnie koweïtienne PIC pour l'implantation d'une unité de production de composés aromatiques associée à la nouvelle raffinerie ou encore le potentiel de développement offert par les récentes découvertes d'hydrocarbures non conventionnels, il apparaît clairement que Bahreïn est encore et toujours dans une phase active de développement et d'investissement. C'est indéniablement l'une des raisons pour lesquelles les trois filiales d'IFP Energies Nouvelles (Axens, Beicip Franlab et IFP Training) ou encore Petroval sont venues installer leurs sièges régionaux à Bahreïn. La position centrale de Bahreïn dans le CCG, la simplicité des procédures pour ouvrir une société et la facilité d'accès aux administrations ont fait le reste. C'est ainsi depuis Bahreïn qu'Axens, avec sa filiale Axens Middle East, rayonne sur toute la région, offrant ses technologies et ses catalyseurs à la quasi-totalité des raffineries du Golfe. ■



Established in 1971, **Comsip** has become a well-known name in the Electrical and Instrumentation Engineering and Contracting business in the Kingdom of Bahrain.

Comsip Al'Ali supports your projects through Project design / engineering, Implementation / integration, Maintenance, Operation & Facility management with the different Vinci Energies brands, each addressing their specific market :

**axians**

Information and Communication Technologies

**ACTEMIUM**

Smart Industry

**OMEXOM**

Electrical Infrastructures & Dynamic Urban Equipment

Comsip AL AALI W.L.L. | P.O.Box 26949 | Adliya | Tel. : +973 17773006. Fax: +973 1777004 - portius.hutapea@vinci-energies.com





## → Marchés Bahreïn

### INFRASTRUCTURE

La réalisation d'un deuxième pont, entre l'Arabie saoudite et Bahreïn est en projet.



© Gim42/istockphoto

# CONSTRUCTION

## Moteurs de la croissance

**Bahreïn est en passe de devenir un pôle d'attraction pour les investissements étrangers et les entreprises, et devrait continuer dans le futur à attirer des capitaux étrangers. Et ce, malgré l'attrait grandissant de l'Arabie saoudite à la suite des réformes économiques et sociales en cours.**

Par Jean-Marc Luvisutto, CCE Bahreïn

**L**ors du Forum économique mondial de Davos, Khalid Al-Rumaihi, CEO du Bahreïn Economic Development Board (EDB), a souligné qu'il pouvait y avoir plusieurs centres économiques dans le Golfe, compte

tenu de la croissance rapide des échanges commerciaux intra-CCG (Conseil de coopération du Golfe). La valeur de ces échanges est déjà passée de 15 milliards de dollars en 2002 à plus de 120 milliards aujourd'hui, et pourrait atteindre

500 milliards à moyen terme. Cela permettrait ainsi potentiellement à Bahreïn de jouer dans le Golfe arabo-persique, le même rôle que Hongkong pour la Chine.

Même si le raffermissement des prix du pétrole a permis à l'ensemble des économies du CCG de retrouver quelques marges de manœuvre, le Royaume de Bahreïn a continué sa croissance dans plusieurs secteurs non liés aux activités pétrolières et souhaite, entre autres, développer en priorité cinq secteurs de son activité économique qui devraient attirer les investissements étrangers: la logistique, les industries légères, les services financiers et la *finTech*, les technologies du numérique et le tourisme.

### Programme d'investissement sans précédent

Un des principaux moteurs de cette croissance est un programme d'investissement, sans précédent, d'infrastructures de 32 milliards de dollars, qui devrait contribuer à remodeler l'économie du Royaume. Ce fond sera constitué de 10 milliards de dollars de fonds publics, 7 milliards de dollars provenant du Fonds de développement du CCG et les 15 milliards de dollars restants, en provenance du secteur privé. Ce programme d'infrastructures comprend, entre autres, la construction du nouvel aéroport international du royaume, l'amélioration et l'extension du réseau routier, un nouveau pont et une nouvelle liaison ferroviaire avec l'Arabie saoudite, de nouveaux hôtels et centres commerciaux ainsi que le lancement de la FinTech Bay, qui est conçu pour être le plus grand »

## SIX PROJETS CLÉS achevés dans un proche avenir

### • Ligne 6 Alba secteur

Coût estimé: 3 Md \$ – Développeur: Aluminium Bahreïn

Le projet d'expansion de la ligne 6 d'Alba est l'un des plus grands projets de réaménagement de site industriel de la région. La production, qui devrait commencer au 1<sup>er</sup> janvier 2019, devrait accroître la production de l'unité de 540 000 tonnes métriques, d'où une capacité totale de 1,5 million de tonnes par an. L'expansion fera d'Alba la plus importante unité de production d'aluminium en site unique au monde. La construction prévoit une sixième ligne d'électrolyse, une centrale électrique de 1 792 MW ainsi que d'autres services industriels.

### • Saada

Coût estimé: 120 M. \$ – Développeur: Bahreïn Real Estate Investment (Edamah)

Soutenu par le Premier ministre de Bahreïn, Prince Khalifa bin Salman Al Khalifa, le développement de Muharraq Water Front (Saada) est en cours. Le projet, qui s'étend sur une superficie de 18 100 m<sup>2</sup>, se compose de deux parties: la première comprendra des restaurants et cafés, un port de plaisance et des équipements de loisirs. La deuxième partie du projet sera composée d'un hôtel 4 étoiles, d'un parking de plusieurs étages et d'un souk traditionnel.

### • Marassi Al Bahreïn

Coût estimé: 3 Md \$ – Développeur: Eagle Hills

Marassi Al Bahreïn est un développement de 875 000 m<sup>2</sup> situé en front de mer, sur la côte nord du plus grand développement de *reclaim* de Bahreïn, Diyar Al Muharraq.

Le plan directeur comprend plusieurs projets résidentiels, tels que Marassi, Residences Marassi Shores Residences et Marassi Boulevard. Il comprendra également Marassi Galleria, une galerie commerciale de 180 000 m<sup>2</sup>, reliée aux 110 chambres de l'hôtel Address et aux 160 chambres de l'hôtel Vida.

### • Nouvel Aéroport International de Bahreïn

Coût estimé: 1,1 Md \$ – Développeur: ministère des Transports & Télécommunications  
Le projet, développé par ADPI prévoit une expansion majeure et une mise à niveau des infrastructures et des services de l'aéroport international de Bahreïn.

Après la fin des travaux, en 2020, la capacité de l'aéroport permettra d'accueillir 14 millions de passagers par an. L'infrastructure principale est un bâtiment d'une superficie de 210 000 m<sup>2</sup> (quatre fois la taille de l'actuel). D'autres modules comprennent une station de carburant, un parking de plusieurs étages avec une capacité de 2 700 places, un centre de données (CDC), un hangar de maintenance et une caserne de pompiers.

### • Bahreïn Bay

Coût estimé: 2,5 Md \$ – Développeur: Bahreïn Bay Development

Il s'agit d'un aménagement du secteur riverain de luxe à usage mixte conçu par le cabinet d'architecture Skidmore, Owings & Merrill. Le projet couvre une superficie totale de 1,45 million de m<sup>2</sup> et incorporera des bâtiments résidentiels, des commerces, des hôtels, des sièges sociaux, ainsi que des équipements collectifs et publics. Il comprendra également une centrale de refroidissement et des systèmes de télécommunication. Fin du projet prévu en 2020.

### • Bahreïn Marina

Coût estimatif: NA – Développeur: Assurance sociale (SIO)

Situé dans la capitale, Manama, le projet de 300 000 m<sup>2</sup> comprendra des hôtels cinq étoiles, des appartements de luxe et des villas de bord de mer, un centre commercial, un centre d'éducation et de divertissement familial, un espace de loisirs de bord de mer avec des espaces commerciaux et de restauration. Le Yacht club aura une capacité d'accueil de 250 bateaux de différentes tailles. ■

## LE MAGAZINE DES CLÉS DE L'INTERNATIONAL

### ABONNEZ-VOUS

et partagez l'expérience des meilleurs acteurs de l'international  
sur les marchés du monde



**PLUS**  
=  
**85 € TTC**  
par an\*



### VERSION PAPIER

6 numéros + 1 hors série « Perspectives »

### VERSION NUMÉRIQUE

incluant deux ans d'archives

\* Tarif spécial de 45 € TTC réservé aux étudiants, professeurs et établissements d'enseignement.

### Je m'abonne / J'offre un abonnement

un an au magazine *Entreprendre à l'international* (7 numéros papier + version numérique)

NOM / Prénom : \_\_\_\_\_

Société : \_\_\_\_\_ Fonction : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_

Ville : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_ Tél. : \_\_\_\_\_

J'adresse un chèque à l'ordre de CCE Communication à :  
CCE Communication - 22 av. Franklin Roosevelt - BP 10406 - 75366 Paris cedex 08

### OU

Règlement à réception de facture à adresser à :

NOM / Prénom : \_\_\_\_\_

Société : \_\_\_\_\_ Fonction : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_

Ville : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_

L'abonnement débutera à réception du règlement - Contact : [abonnements@cncceel.org](mailto:abonnements@cncceel.org)

## → Marchés Bahreïn

» centre de *FinTech* dans la région MENA (Moyen-Orient et Afrique du Nord).

Bahreïn a également dans son programme un certain nombre de projets industriels dans les activités de pétrole et gaz, dans l'aluminium, dans le traitement des eaux, dans l'énergie, dans le développement de services logistiques ainsi que dans le logement, avec la construction de plus de 40 000 logements « abordables » pour les citoyens bahreïnais. Il faut également noter que sur l'ensemble de ces investissements, les projets liés au tourisme représentent 13 milliards de dollars soit près de 40 % de l'enveloppe totale.

### Constructions dans le tourisme, l'hôtellerie et la distribution

Selon Simon Galpin, Managing Director de EDB, le secteur du tourisme est un des secteurs clés d'investissement et pour lequel Bahreïn possède un solide avantage concurrentiel dans la région. Il contribue à hauteur de 6,3 % au Pib du pays et croît régulièrement, avec l'augmentation régulière du nombre de visiteurs et du nombre d'activités de loisirs.

Bahreïn continue de réaffirmer sa position comme destination touristique de choix avec le développement d'un certain nombre de nouveaux hôtels,

de centres commerciaux et de nouveaux équipements de loisirs.

Le secteur de la grande distribution et de l'hôtellerie connaît également une croissance rapide, avec de nombreux nouveaux hôtels cinq étoiles et de nouveaux centres commerciaux tels que Dilmunia Mall, Marassi Galleria, et plus récemment l'ouverture d'Avenues Mall sur Bahreïn Bay.

La stratégie touristique de Bahreïn s'étend également à des projets de tourisme médical tels que King Abdullah Medical City mais aussi au travers de projets immobiliers tels que Bahreïn Marina, »

# CONTRÔLER SANS S'ENCOMBRER LES MAINS

**GANTS  
DÉTECTEURS  
DE MÉTAL**

3

TROPHÉES

TROPHÉE D'OR  
TROPHÉES  
DE LA SÉCURITÉ 2017  
SECURITY MEETING  
AWARD 2017  
MÉDAILLE D'ARGENT  
MIL IPOI 2017

rostaing.com/scanforce

TALENTS IN HANDS

» Bahreïn Bay, Diyar Al Muharraq, Water Garden City, Dilmunia et Marassi Al Bahreïn.

### **Des entreprises françaises impliquées**

Il est également à noter que les entreprises françaises sont très présentes à Bahreïn et participent (ou ont participé) à de très nombreux projets, parmi lesquels: Aéroport de Bahreïn (ADPI), Théâtre de Bahreïn (Architecture Studio), BDF Mall (Unanime, Technal), Avenues Mall (Technal), Garmco Remelt (Fives)...

Par ailleurs, le groupe français Egis, en partenariat avec les sociétés Arep, Setec, dans le cadre d'un groupement piloté par Expertise France, a été chargé d'une mission de deux ans. L'objectif de cette mission est d'assister le ministère des Infrastructures, des Municipalités et de l'Urbanisme du Royaume de Bahreïn dans l'organisation de ses moyens et outils de gouvernance, et de l'accompagner dans la définition et le déploiement de sa politique urbaine et d'aménagement des territoires.

Ce contrat a été signé le 21 janvier 2016 à Manama, et concrétise le partenariat stratégique – Bahreïn French Town Planning Initiative – dont le principe avait été acté en 2014, au plus haut niveau politique et gouvernemental, entre la France et Bahreïn.

L'équipe du groupe Egis, dont une partie résidera à Manama, sera très impliquée localement pendant les deux années à venir. Ce contrat permet de renforcer la présence du groupe Egis sur « l'Île aux perles » et d'ouvrir des perspectives de développement accrues. ■



**MÉTALLURGIE**

## **Une industrie moderne et performante**

**Le pétrole reste la première source de revenus à l'exportation de l'économie bahreïnienne. Mais Bahreïn est aussi un pionnier au sein du CCG (Conseil de coopération du Golfe) dans sa diversification industrielle.**

Par Pascal Genest. CCE Bahreïn

**L'**industrie métallurgique – notamment le secteur de l'aluminium et l'acier – génère maintenant des exportations en valeur comparable au secteur pétrolier. Si les fouilles archéologiques ont permis de révéler que la production de cuivre et d'acier était maîtrisée à Bahreïn il y a quelque trois mille ans, la renaissance de la métallurgie est récente et a permis d'établir une industrie extrêmement moderne et performante.

### **Forte production d'aluminium**

La société Aluminium Bahreïn (Alba) a commencé ses opérations en 1971 et produit près d'un million de tonnes d'aluminium par an, ce qui en fait un des sites les plus importants et performants au monde dans ce métier. Alba emploie plus de 2 600 personnes dont plus de 80 % sont bahreïniens. L'entreprise est en phase d'extension avec une sixième ligne d'aluminerie, pour laquelle un premier finance-

ment de 1,6 milliard de dollars a déjà été établi. De plus, d'importantes sociétés se sont développées en aval d'Alba, dont Aluminium Extrusion Company et Gulf Aluminium Rolling Mill Company (Garmco).

### La sidérurgie: secteur-clé dans le développement du BTP

Le secteur sidérurgique s'est développé à partir de 1984 à Bahreïn sur une même logique que pour l'aluminium, à savoir de valoriser la rente énergétique du gaz naturel en produits à plus forte valeur ajoutée. Des investissements d'une valeur de 3,5 milliards de dollars ont per-

mis d'établir un groupe industriel unique dans le CCG, complètement intégré de l'achat de minerais de fer de haute qualité à la vente de poutrelles en acier et de tous les produits intermédiaires: 11 millions de tonnes de capacité de boulettes d'oxydes de minerai de fer (*Oxyle Direct Reduction Pellets*), 1,5 million de tonnes de boulettes de minerai de fer après réduction directe (*Pellets of DRI*), plus d'un million de tonnes de produits intermédiaires en acier (*steel billets*), de poutrelles et de laminés marchands en acier (*steel sections and merchant bars*).

Ce groupe sidérurgique *Foulati/Bahrain Steel/SULB* bénéficie

des meilleures technologies européennes, américaines et japonaises, notamment grâce aux investissements mis en service en 2012 pour 1,2 milliard de dollars. Le groupe comprend également sur le même site industriel, à travers sa filiale *United Stainless Steel Company*, une activité de re-laminage d'acier plat inoxydable avec une capacité de 100 000 tonnes par an. La production sidérurgique de Bahreïn joue ainsi un rôle critique dans la stabilité et la sécurité du CCG pour son approvisionnement en acier, élément indispensable au développement de la construction et des infrastructures. ■



**CAPITAL EXPORT**

Capital Export, le fonds des entreprises dynamiques tournées vers l'international, vous présente ses vœux pour une excellente année 2018.

- STRATÉGIE INTERNATIONALE
- FINANCEMENT EXPORT
- ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL
- ACQUISITIONS À L'ÉTRANGER

Capital Export Paris • [WWW.CAPITAL-EXPORT.FR](http://WWW.CAPITAL-EXPORT.FR) • Capital Export Lyon

## → Marchés Bahreïn

### BAHREÏN MALL

Ce centre commercial de 70 000 m<sup>2</sup> accueille 480 000 visiteurs par an.



# DISTRIBUTION

## Le secteur n'a pas fini d'innover

**Avec 50 % des échanges, le commerce non organisé représente encore une part non négligeable de la distribution à Bahreïn. Mais l'apparition ces dernières années de grands centres commerciaux annonce un déclin inéluctable dans les prochaines années des petits commerces de rue. Modernisation et concentration résument actuellement l'évolution de la distribution et en font un moteur de croissance pour le pays.**

Par Jérôme Akel

**L**e cœur de Manama abrite toujours un souk constitué d'un dédale d'échoppes vendant des épices et des produits de bazar importés d'Asie du Sud-Est. Mais ces dernières années ont salué l'apparition de grands centres commerciaux tel que Seef Mall (78 000 m<sup>2</sup>) ou City Centre (155 000 m<sup>2</sup>) du groupe

émirati Majid Al Futtaim. D'ici 2020, 300 000 m<sup>2</sup> de surface de vente supplémentaires vont apparaître dans le pays, portant la surface locative à plus de 1 300 000 m<sup>2</sup>, incluant 60 000 m<sup>2</sup> du nouveau *shopping mall* The Avenues ouvert en décembre 2017. Si l'offre commerciale à Bahreïn est très importante pour la

taille du pays et son 1,4 million d'habitants, elle est cependant à relativiser avec le rôle de pôle d'attraction touristique régional exercé par Bahreïn, et plus particulièrement auprès des 12 millions de touristes annuels en provenance d'Arabie saoudite, grâce au pont de 40 km reliant les deux pays.

Avec le développement des centres commerciaux est arrivé son corollaire, les grandes enseignes internationales et la grande distribution. Au sein du CCG (Conseil de coopération du Golfe), le portefeuille de marques présentes à Bahreïn, pour la plupart via des franchisés, est le plus important après les Émirats arabes unis.

### Chronique d'une concentration annoncée

La distribution alimentaire de détail est partagée entre un tiers d'entreprises locales qui sont pour la plupart également agent de marques internationales ou importateurs, un tiers pour le groupe Lulu (sept hypermarchés) et un tiers pour le groupe émirati Majid Al Futtaim qui exploite dorénavant 11 magasins à Bahreïn (dont six hypermarchés). Cela fait suite au rachat en juillet 2017 des activités de *retail* de BMA international (ex franchisé de Casino), qui exploitait dix magasins à Bahreïn. Ce rachat est certainement le premier épisode d'une concentration annoncée.

Le fort développement des *malls*, l'attractivité touristique et une forte demande pour des concepts ou produits de luxe, sont des opportunités pour des entreprises françaises en recherche de nouveaux marchés. En 2018, Ladurée viendra compléter l'offre de Paul, Ikea devrait ouvrir en fin d'année, et le groupe koweïtien Al Shaya complètera son offre à The Avenues avec au moins dix enseignes supplémentaires. Le challenge pour la plupart des enseignes est maintenant d'atteindre la taille critique, tout en développant le commerce omnicanal. La distribution n'a pas fini d'innover pour continuer de faire vibrer le commerce à Bahreïn. ■

Pour vos exportations, nous avons déjà tout tracé...

- Couverture complète dans les principaux ports et aéroports
- Service 24/7
- Maîtrise des différentes options logistiques (air, mer, urgences)
- Équipes dédiées et spécialisées
- Service conseil en commerce international, douane et supply chain
- Tour de contrôle, pilotage de flux
- Expert dans des domaines tels que l'aéronautique, l'automotive, l'Oil&Gas, l'industrie médicale, le textile et les produits de luxe

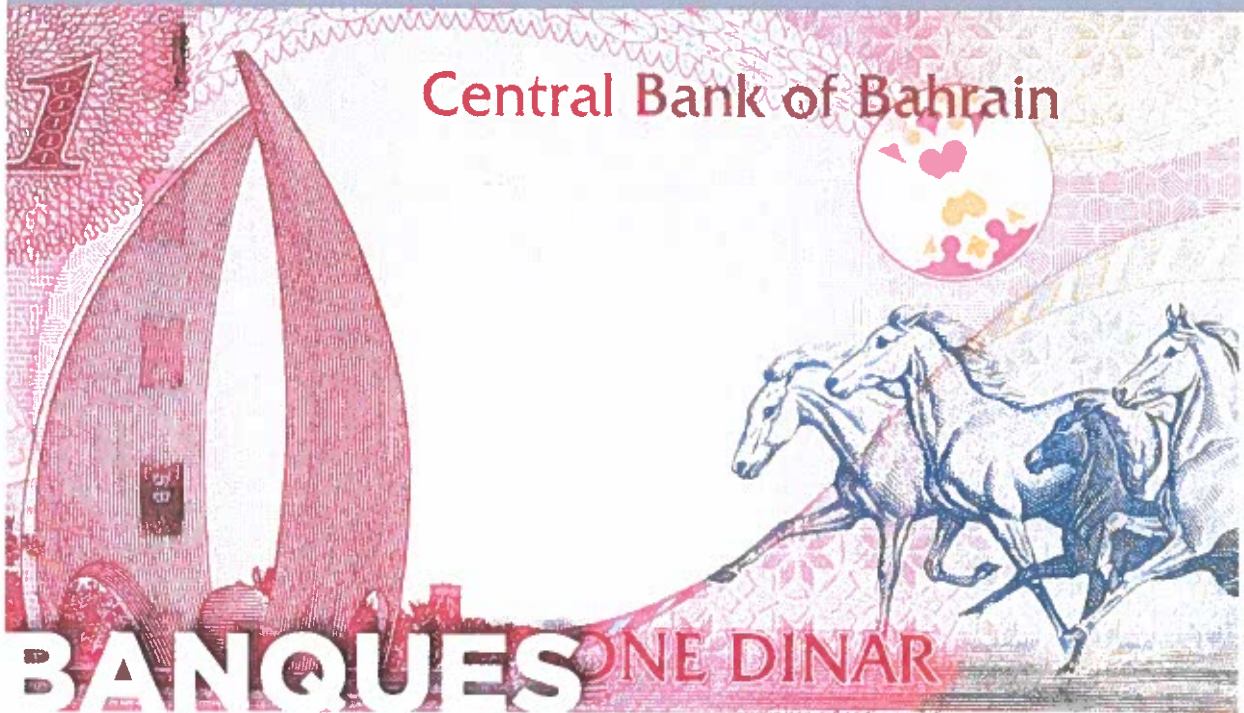
Nos équipes sont d'ores et déjà à votre disposition pour étudier et répondre à toutes demandes de cotation Transport que vous voudrez bien leur soumettre

**QUALITAIR&SEA**  
International Logistics

Roissy CDG | Le Havre | Lyon | Nantes | Nice | Toulouse | Marseille  
Nancy | Orléans | Orly | Strasbourg  
Guadeloupe | Guyane Française | Martinique | Réunion | Maroc  
Tunis | Turquie | Dubaï | Brésil | Japon | Chine

4 rue du Meunier | ZAC du Moulin | BP 19622 | 95724 Roissy CDG Cedex | France | Tél. : + 33 (0) 1 34 38 57 62 | info@qualitairsea.com  
Qualitair&Sea, une société de Crystal Group | www.qualitairsea.com





## Un secteur dynamique

**À lui seul, le secteur bancaire représente 17 % du Pib du pays et reste engagé dans une modernisation permanente.**

Par Michel Hamenthienne et Jean de Tinguy, CCE Bahreïn

**L'**histoire du secteur financier de Bahreïn remonte à un siècle, lorsque les autorités britanniques ont permis à l'Oriental Bank de s'y installer en 1916. Après plusieurs décennies, en 1957, une première banque domestique (National Bank of Bahreïn) a été constituée. Détenue à 45 % par Bahreïn Mumtalakat Holding Company, elle est dotée d'un large réseau de 30

agences, et joue un rôle important dans le financement de l'économie de Bahreïn. C'est depuis les années 70 que le royaume de Bahreïn s'est positionné comme le carrefour financier du Moyen-Orient. BNP Paribas a été l'une des premières banques internationales à avoir pris la décision en 1975 d'y installer un établissement permanent. Depuis 2001, le Royaume de Bahreïn est devenu le *hub* régional de la

banque pour le Moyen-Orient et l'Afrique. Avec le développement de ses activités et son engagement croissant dans la région, BNP Paribas a rejoint le Bahreïn Financial Harbor en 2008.

### Réseau varié

Le pays est aujourd'hui doté d'un réseau de 25 banques conventionnelles. Les banques locales sont dominées par NBB, BBK et AUB qui disposent de grands réseaux de distribution. Dans les banques internationales figurent les grands établissements comme BNP Paribas, Citi, Standard Chartered et HSBC, mais aussi des banques à vocation régionale et un réseau de 25 banques islamiques qui se sont implantées depuis les années 1980.

En dépit de l'environnement économique, fragilisé par le prix du pétrole, le secteur bancaire a montré une grande résilience. Celle-ci s'explique par une plus grande diversification économique que d'autres pays du CCG (Conseil de coopération du Golfe) mais aussi par sa proximité immédiate avec l'Arabie saoudite, principal marché de la région, ainsi que par les opportunités d'investissements locales et régionales.

### Plateformes régionales

La situation centrale de Bahreïn au sein du CCG, des moyens de communications aisés mais aussi des coûts de fonctionnements amoindris, expliquent l'attrait de Bahreïn et le choix fait par certaines grandes institutions pour s'établir dans le Royaume et parfois y implanter des plate-

**Les banques peuvent s'appuyer sur une main-d'œuvre bien formée et un centre de formation professionnelle.**

formes régionales. C'est ainsi que BNP Paribas coordonne aujourd'hui, depuis Bahreïn, les activités de ses succursales des autres pays du CCG, développe ses activités de conseil et soutient les sociétés multinationales désireuses de s'implanter dans la région. Les autres banques internationales suivent des stratégies analogues.

### De nombreux atouts

Mais bien d'autres facteurs expliquent le dynamisme du secteur bancaire. En premier lieu, la Banque centrale a réussi au cours des décennies à faire évoluer sa réglementation et à se doter d'un cadre réglementaire parfaitement en ligne avec les normes internationales. Le facteur humain demeure aussi un élément primordial car, en dépit de la taille limitée du pays, les banques peuvent s'appuyer sur une main-d'œuvre bien formée et un centre de formation professionnelle qui prodigue un enseignement de qualité, Bahreïn Institute of Banking and Finance (BIBF), qui est placé directement sous l'égide de la Banque centrale qui n'applique pas de critères de nationalisation.

### Une modernisation permanente

La Banque centrale de Bahreïn est aussi résolument engagée dans la modernisation du système bancaire et milite activement pour faire de Bahreïn un hub technologique pour attirer les sociétés du secteur *Fintech*. Cette volonté accroît l'attractivité du secteur bancaire et crée de nouvelles opportunités d'investissement dans les pays du CCG et au-delà. Parallèle-

ment à la forte croissance des produits *Fintech*, la Banque centrale sensibilise très fortement les acteurs aux questions de cyber sécurité qui restent cruciales pour un développement harmonieux et contrôle des activités financières.

En tant qu'acteur du marché bancaire, BNP Paribas s'est, du reste, engagée en tant que cofondatrice de la *Fintech Bay* de Bahreïn, montrant ainsi que la révolution digitale est en marche et prête à prospérer dans le pays.

Pour rester à la pointe de ce mouvement financier, Bahreïn fait preuve de créativité, de modernité et d'agilité, dans le but de stimuler le secteur financier et de rendre le pays hautement compétitif. Cet engagement donne l'opportunité aux membres de l'industrie financière de participer de façon réelle et féconde à l'économie nationale et au succès futur du pays.

Le Royaume de Bahreïn entre maintenant dans une nouvelle ère et le pays est prêt à utiliser sa réputation préexistante de centre d'excellence financière, bénéficiant de réels atouts comme sa proximité avec l'Arabie saoudite, la plus grande économie du Golfe, pour s'engager résolument dans la voie de la modernité. Le pays continuera d'attirer des institutions financières internationales et influentes qui renforcent et diversifient leur présence dans les pays du CCG et au-delà. Ces références internationales vont permettre de créer des liens à travers les différentes industries et contribueront de façon significative et substantielle à revitaliser l'économie bahreïnienne. ■

## → Marchés Bahreïn

### BOUTRE

La première assurance délivrée à Bahreïn concernait un transport de perles à bord d'un boutre.



# Un marché éclaté

Malgré la baisse des cours du pétrole, le volume d'affaires du secteur de l'assurance est resté globalement stable entre 2014 et 2016.

Par Vincent Pluchet, CCF Bahreïn

L'assurance est apparue à Bahreïn en 1950, quand des chauffeurs de taxi ont formé une société, la première compagnie d'assurance mutuelle du pays, pour garantir la responsabilité civile de leurs véhicules.

Au même moment, l'assureur britannique Norwich Union ouvrait à Bahreïn son premier bureau du Golfe arabo-persique. La première police délivrée par le bureau de Bahreïn fut une assurance maritime « tous

risques », couvrant un lot de perles devant être transporté en boutre à Aden (au Yémen).

La société française Axa, présente dans le Golfe depuis les années 1970, racheta en 2005 les opérations locales de Norwich Union, poursuivant le partenariat avec Yusuf bin Ahmed Kanoo, et consolidant ainsi sa présence dans la région.

### Pivot régional

À partir des années 1950, Bahreïn devint rapidement

un pivot régional du marché de l'assurance, de nombreuses compagnies y installèrent leur siège et le marché connut une forte croissance. Depuis 2002, la Banque centrale de Bahreïn (CBB) agit comme régulateur du secteur de l'assurance et fournit un cadre réglementaire efficace. À fin 2016, Bahreïn comptait plus de 150 entreprises dont l'activité est liée à l'assurance: compagnies d'assurances, courtiers, experts, actuaire, réassureurs.


Le marché de l'assurance à Bahreïn a souffert de son environnement économique depuis la baisse des cours du pétrole. Le volume d'affaires Bahreïn est resté globalement stable

entre 2014 et 2016, à 722 millions de dollars de primes émises, soit un léger repli annuel moyen de 0,3 % depuis 2014. Cette faible amplitude de mouvement cache des variations plus importantes et contrastées dans les différentes lignes de métiers. Le marché est cependant profitable, avec un profit global de plus de 90 millions de dollars en 2016.

Les secteurs les plus dynamiques sont à chercher dans les lignes telles que la santé (+14 %) et l'auto (+4 %). À l'inverse, les lignes telles que la vie (-8 %) ou très exposées à la clientèle d'entreprises comme la ligne incendie (-9 %) ont particulièrement fait les frais de l'économie ralentie.

La structure du marché reste très éclatée, avec douze assureurs possédant une part de marché comprise entre 5 % et 10 %, sans qu'aucun n'arrive à franchir ce seuil. La cause en est historique, en raison des nombreuses compagnies qui ont fixé leur quartier général régional dans le Royaume, attirées par un cadre légal et fiscal favorable, avant l'émergence plus récente des Émirats arabes unis. La future croissance du marché reste liée au développement économique de Bahreïn, mais aussi aux évolutions législatives, comme l'introduction attendue, d'ici à quelques années, d'une couverture santé obligatoire. ■

Dans un monde qui change,  
**UNE SEULE CLÉ PEUT VOUS OUVRIR PLUSIEURS MARCHÉS.**



**UN SAVOIR-FAIRE LOCAL. UNE EXPERTISE MONDIALE.**  
Grâce à votre chargé d'affaires, sa vaste expérience et son réseau mondial, vous pouvez accéder à plus de 200 pays et territoires à travers le monde. Grâce à son réseau d'experts, et peut-être à son conseil, vous pouvez accéder à plus de 200 conseillers à travers le monde.

**BNP PARIBAS**

La banque d'un monde qui change

This is a promotional page for BNP Paribas. It is not intended to be used as a financial instrument. The information is for general information only and does not constitute an offer of any financial product. It is not intended to be used as a financial instrument. The information is for general information only and does not constitute an offer of any financial product. It is not intended to be used as a financial instrument. The information is for general information only and does not constitute an offer of any financial product.

**Froid Industriel & traitement d'air**




**Conception, installation et service d'équipements de froid industriel et de traitement d'air pour les industries agroalimentaires et pharmaceutiques.**

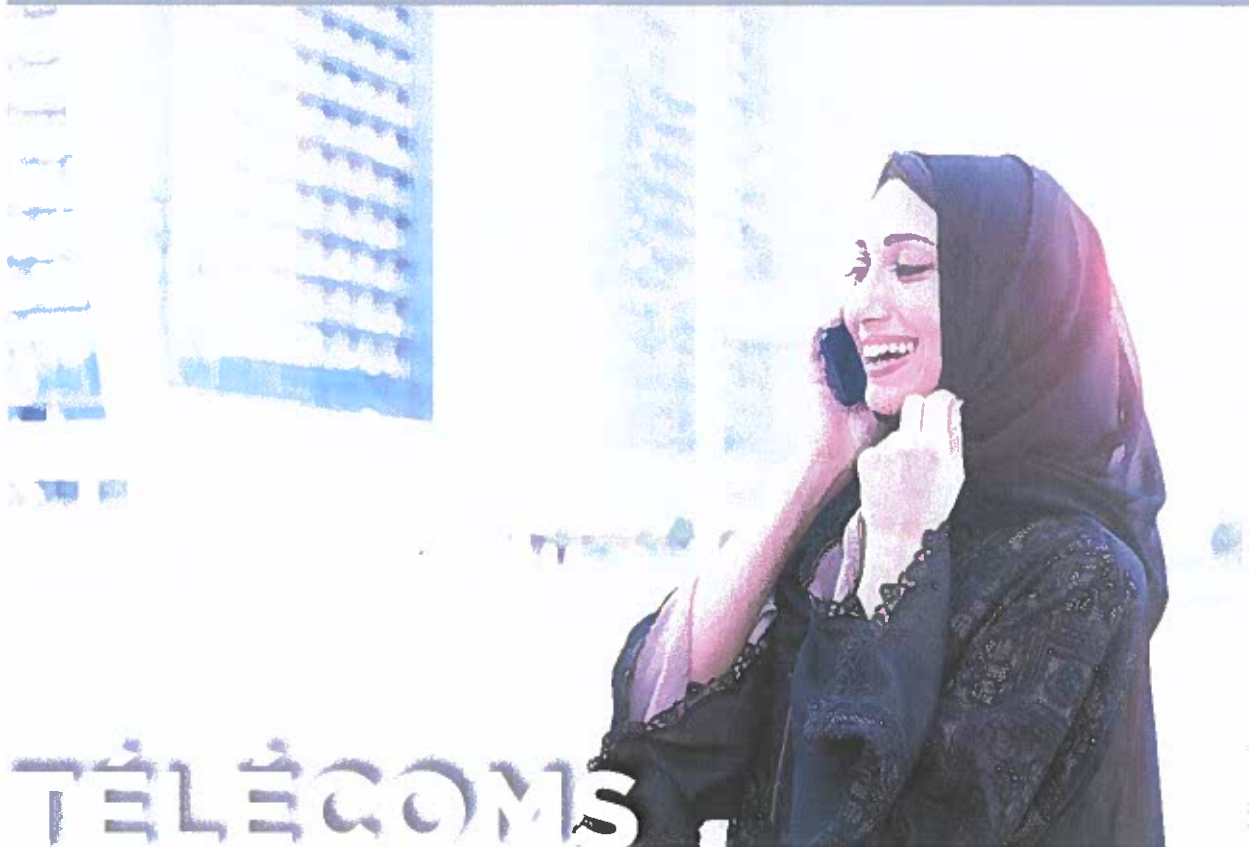
**Optimisation énergétique pour les solutions de :**

- Refroidissement rapide et conservation
- Congélation et surgélation IQF
- Traitement des ambiances
- Salles blanches

**Fluides naturels.**

22 Boulevard Maréchal Leclerc Tel : 33 4 77 50 41 99  
42230 Roche La Molière France Fax : 33 4 77 50 43 22  
Email : [nabid@abnec.com](mailto:nabid@abnec.com) Web : [www.abnec.com](http://www.abnec.com)

**Alger Casablanca Tunis**



© GCCShutter/istockphoto

# Libéralisation du marché

**Le secteur des télécommunications est un excellent exemple de l'ouverture de Bahreïn aux investisseurs internationaux. Cette ouverture est un élément destiné à soutenir le plan Vision 2030 lancé en 2008.**

Par Jean-Christophe Durand, CCE Bahreïn

**A** lors que la compagnie nationale Batelco jouissait d'une situation de monopole confortable, le gouvernement a décidé il y a plus de dix ans d'ouvrir le secteur

à des opérateurs internationaux ou régionaux. Une décision courageuse au vu de la taille limitée du marché et qui naturellement allait avoir un impact sur la rentabilité de l'opérateur historique et donc

sur les revenus de l'État qui la détenait majoritairement.

En parallèle à cette ouverture du marché, le gouvernement a mis en place la TRA (Telecom Regulatory Authority) pour assurer le développement du secteur dans les meilleures conditions de concurrence. Cette stratégie d'ouverture a attiré plusieurs groupes régionaux, dont Zain du Koweït en 2007, STC (Saudi Telecom Company) d'Arabie saoudite à travers sa filiale Viva en 2010 et plusieurs opérateurs de niche, de taille plus modeste, comme Mena Telecom ou Kalaam Telecom.

Le quatrième Plan national des télécommunications a été approuvé en mai 2016. Ses objectifs principaux sont la fibre optique, l'accès à prix raisonnables, le développement de la 5G et l'établissement du réseau national de transmission à haut débit (National Broadband Network) sous l'égide de la TRA. Cette dernière initiative est en cours d'exécution et nécessitera au sein de Batelco une séparation entre l'infrastructure réseau et les activités commerciales.

### Forte contribution au Pib

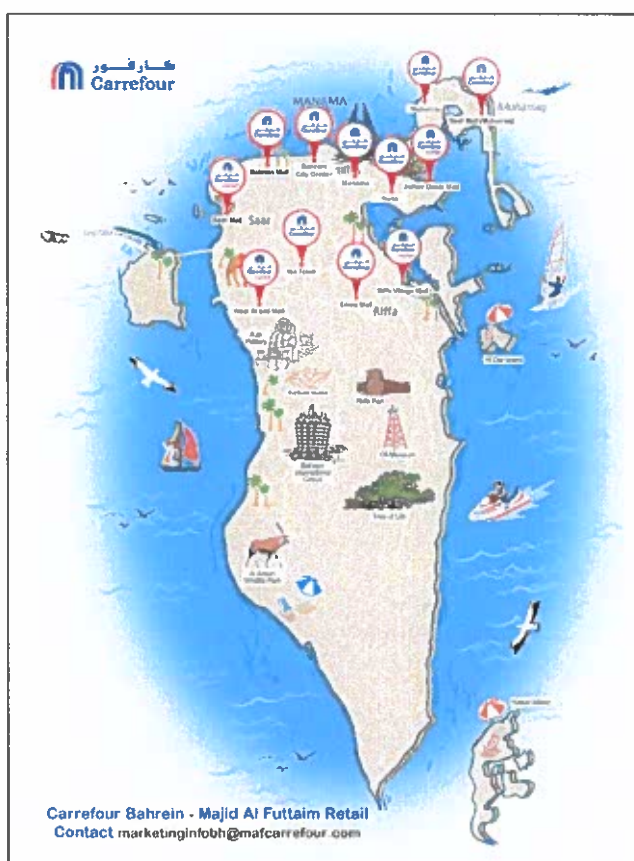
La libéralisation et l'ouverture du marché de Bahreïn ont amené beaucoup de développements positifs pour cette industrie et les résultats sont visibles. La part de ce secteur dans le Pib a ainsi doublé, passant de 3,5 % à près de 7 % en 10 ans. Le taux de pénétration de la téléphonie mobile est l'un des plus élevés dans le monde à 180 %. Le taux d'accès à l'internet a

# 7 %

La part de la téléphonie dans le Pib est passée de 3,5 % à 7 % en dix ans.

atteint 98 % et les coûts pour les utilisateurs ont fortement baissé. Les opérateurs, quant à eux, sont dans ce contexte amenés à innover pour maintenir leurs positions, que ce soit dans le domaine de la fibre optique, de la digitalisation ou du service aux clients. Le marché de Bahreïn, quoique limité en taille, offre des opportunités intéressantes. À titre d'exemple, STC – l'un des nouveaux entrants – considère Bahreïn comme un laboratoire pour le lancement de services innovants avant de les déployer sur des marchés

plus larges, ce qui bien sûr bénéficie à tous. Ce marché libéralisé et efficace est également un facteur d'importance pour attirer les investisseurs internationaux dans le Royaume. L'un des exemples les plus récents est celui d'Amazon qui a décidé d'implanter son centre régional Moyen-Orient Afrique du Nord à Bahreïn et d'y construire trois énormes Data Centers. La qualité de l'infrastructure des télécommunications dans le pays ainsi que sa flexibilité ont été des facteurs déterminants de ce choix. ■



**PATRIMOINE**

Fort de Bahreïn.



© iwanonSKI/istockphoto

# Fort potentiel

**Depuis quatre ans, plusieurs facteurs ont contribué à faire du tourisme un des secteurs porteurs du Royaume, représentant 75 % du flux des IDE entrants pour l'année 2016 : une gouvernance simplifiée, avec une meilleure répartition des compétences entre acteurs, et une stratégie claire et ambitieuse, qui s'est traduite par d'importants investissements infrastructurels.**

Par Jean-Baptiste Ollier, service économique de l'ambassade de France à Bahreïn

**L**e tourisme présente un profil atypique et à fort potentiel à Bahreïn. Le Royaume a accueilli 12,7 millions de touristes en 2017, en hausse de près de 32 % par rapport à 2015, faisant du secteur le cinquième pilier de l'économie nationale (6,7 % du Pib). La surreprésentation des touristes saoudiens dans le volume total induit un profil de séjour singulier, caracté-

risé par une durée de séjour plus courte que dans d'autres pays de la région (2,6 jours en moyenne contre 3,6 jours à Dubaï), et un panier de dépenses concentré à 75 % dans le shopping, la restauration et les loisirs. Ce profil de séjour intensif en temps et en usages, la faiblesse relative de la densité du *retail* et les investissements majeurs réalisés dans le secteur (14 projets représentant 13 milliards

de dollars dans le *pipeline*), font du Royaume un marché à fort potentiel, moins saturé que ceux des voisins golfeques. Bahreïn a en outre entamé une diversification de son flux touristique : la modernisation de l'aéroport va lui permettre d'accroître sa capacité de 9 à 14 millions de passagers en 2020, tandis que l'ouverture de bureaux de représentation de l'autorité publique en charge du tourisme dans des

**MANAMA**  
Le minaret  
original de  
la mosquée  
Al Fadhel.



Leonid Andronov/stockphoto



**DESERT**  
Des séjours  
qui combinent  
tradition  
et modernité.

ASENYA NIKOLSKAYA/RIA NOVOSTI/SPUTNIK/AFP

pays disposant d'une liaison aérienne directe avec le Royaume vise à cibler certains pays jugés prioritaires (dont la France).

### Un axe stratégique clair

Le tourisme bénéficie par ailleurs d'une gouvernance clarifiée et d'une stratégie ambitieuse. Identifié comme l'un des cinq secteurs prioritaires dans le troisième plan quadriennal de suivi de la Vision 2030, le secteur a fait l'objet d'une réforme administrative d'ampleur en 2015, avec la création de la *Bahrain Tourism and Exhibitions Authority* (BTEA), rattachée au ministère de l'Industrie, du Commerce et du Tourisme. Celle-ci agglomère des compétences jusqu'alors éclatées entre différentes institutions: définition du cadre institutionnel et législatif du secteur, conception d'une gamme de produits et d'expériences touristiques de nature à faire ressortir l'avantage comparatif de Bahreïn (patrimoine historique

plurimillénaire, cadre de vie relativement libéral), appui au développement des infrastructures et organisation de congrès et salons professionnels. Par ailleurs, l'État acquitte depuis 2016 une dépense non fiscale en faveur du tourisme, les frais de visa ayant été divisés par cinq pour ne plus représenter que cinq dinars bahreïnien pour un visa touristique à entrée unique.

La BTEA a défini en 2015 une stratégie touristique qui s'articule autour de quatre axes porteurs:

- l'accessibilité: à l'extension du terminal de l'aéroport de Manama s'ajoute le projet *King Hamad Causeway*, consistant en deux nouvelles liaisons terrestres avec l'Arabie saoudite (routière et ferroviaire). Celui-ci devrait aboutir d'ici 2024, porté par une volonté politique forte (les ministères des Transports des deux pays sont maîtres d'ouvrage).

- l'attractivité: l'accent est mis sur le perfectionnement et la

diversification de l'offre touristique via la certification d'une centaine de nouveaux guides et parcours touristiques pour la partie loisirs, et la construction d'un nouveau parc des expositions de 40 000 m<sup>2</sup> pouvant accueillir jusqu'à 5 000 personnes pour la partie *corporate*.

- l'accueil: des projets d'hébergement d'une valeur cumulée de deux milliards de dinars sont en cours.

- la visibilité: pour accroître la connaissance de l'île, la BTEA a ouvert des bureaux de représentation dans six États hors CCEAG (Royaume-Uni, France, Allemagne, Russie, Chine et Inde).

La tradition d'accueil de Bahreïn, l'amélioration des infrastructures hôtelières et la volonté de promouvoir Bahreïn sont autant d'atouts qui expliquent le succès du secteur du tourisme qui demeure un pilier important de l'économie nationale. ■