



LES CONSEILLERS DU COMMERCE
EXTÉRIEUR DE LA FRANCE



Trésor
DIRECTION GÉNÉRALE

RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT

14 et 15 novembre 2019

Hotel Sofitel Zallaq Thalassa Sea & Spa, Manama, Bahrein

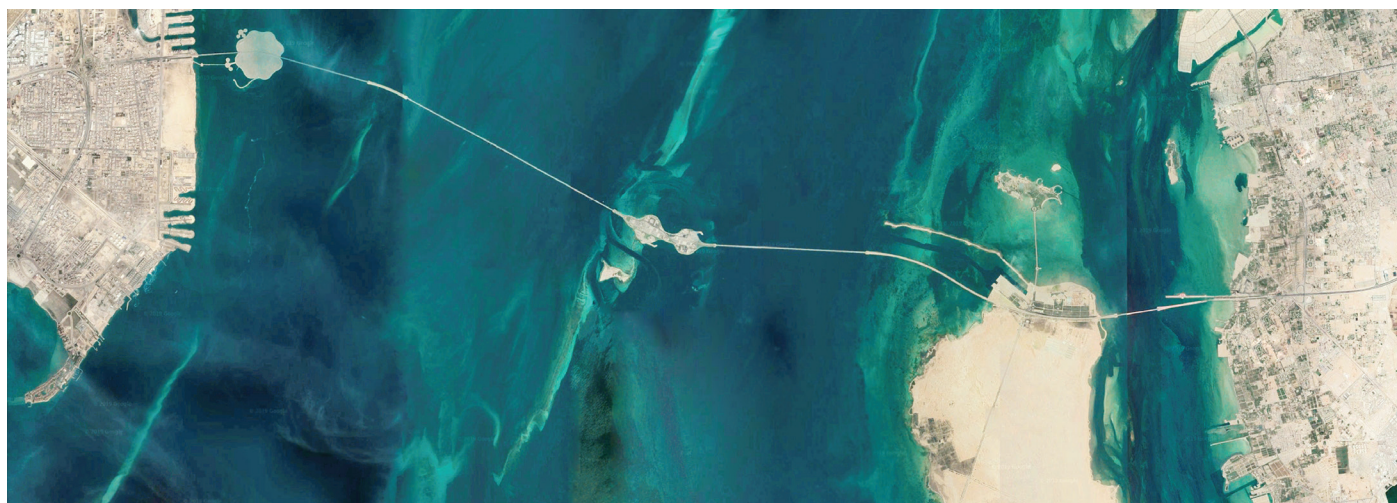


Table des matières

Programme Provisoire	02
Situation économique et financière du royaume de Bahreïn	05
Programme des activités	08
Carte de Bahreïn	11
Contacts utiles	12



RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT

Programme provisoire

14 et 15 novembre 2019
Hotel Sofitel Zallaq Thalassa Sea & Spa
Manama, Bahrein

MERCREDI 13 NOVEMBRE 2019

- 18H00 – 20H00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS**
- 20H00 – 22H00 **COCKTAIL DINATOIRE DE BIENVENUE**

JEUDI 14 NOVEMBRE 2019

- 8H30 – 9H00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS**
- 9H00 – 9H15 **OUVERTURE**
JACQUES MICHEL, PRÉSIDENT DU COMITÉ BAHREÏN
JEAN-PHILIPPE BONNET, PRÉSIDENT DU COMITÉ ARABIE SAOUDITE
JEAN-JACQUES SANTINI, PRÉSIDENT DE LA COMMISSION SUD-MÉDITERRANÉE MOYEN-ORIENT DES CCE
- 9H15 – 12H30 **PANORAMA RÉGIONAL**
ANIMÉ PAR JEAN-JACQUES SANTINI, PRÉSIDENT DE LA COMMISSION SUD-MÉDITERRANÉE MOYEN-ORIENT DES CCE
- 9H15 – 10H15 **ANALYSES ET PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES ET FINANCIERES DE LA ZONE**
PHILIPPE GASSMANN, CHEF DU SERVICE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL POUR LE GOLF
- 9H15 – 10H00 **FRANÇOIS DE RICOLFIS**, CHEF DU SERVICE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL POUR LE LEVANT, L'IRAK ET L'IRAN
DANIEL GALLISSAIRES, CHEF DU SERVICE ECONOMIQUE RÉGIONAL D'ANKARA
- 10H00 – 10H15 ÉCHANGES AVEC LA SALLE
- 10H15 – 12H05 **PRÉSENTATION GÉOPOLITIQUE DE LA RÉGION : « VOYAGE EN ORIENT »**
10H15 – 11H45 ANIMÉ PAR JEAN-PHILIPPE BONNET, PRÉSIDENT DU COMITÉ ARABIE SAOUDITE DES CCE
INTERVENTION INTERACTIVE DE REPRÉSENTANTS PAYS : EGYPTÉ, UEA, TURQUIE, IRAN, LIBAN, JORDANIE
11H45 – 12H05 ÉCHANGES AVEC LA SALLE
- 12H05 – 12H30 **FINANCEMENTS ET ASSURANCE EXPORT : EVOLUTION DE L'OFFRE ET ÉTAT DES LIEUX AU PROCHE ET MOYEN-ORIENT**
12H05 – 12H20 EMMANUEL BRECHARD, RESPONSABLE DU MOYEN-ORIENT, DE LA TURQUIE ET DE L'ASIE CENTRALE POUR BPI FRANCE
12H20 – 12H30 ÉCHANGES AVEC LA SALLE
- 12H30 – 14H00 **DÉJEUNER**

14H00 – 17H45 PLÉNIERES

14H00 – 15H15 LA TRANSITION ÉNERGETIQUE RÉGIONALE : « DU PÉTROLE A L'APRES-PÉTROLE »

PRÉSENTÉ PAR JEAN-PHILIPPE BONNET, PRÉSIDENT DU COMITÉ ARABIE SAOUDITE DES CCE

14H00 – 14H45 ANIMÉ PAR : **BENOIT CHAGUE** (TOTAL), **JEAN-PAUL CHATRY** (SMART ENERGY), **GRÉFORY FAYET** (EDF),
FRANÇOIS-XAVIER HAULLE (AIR LIQUIDE)

14H45 – 15H15 ÉCHANGES AVEC LA SALLE

15H15 – 12H30 CYBER-SÉCURITÉ : « LA MENACE CYBER EN ZONE PMO : REALITÉS ET CONSÉQUENCES »

ANIMÉ PAR **JACQUES MICHEL**, PRÉSIDENT DU COMITÉ BAHREÏN

15H15 – 16H00 INTERVENTION DE:
OLIVIER CADIC, SÉNATEUR ET SECRÉTAIRE DE LA COMMISSION DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, DE LA
DÉFENSE ET DES FORCES ARMÉES
BERNARD LABATUT, SENIOR ADVISOR AU CYBERCERCL
OLIVIER NAUTET, RESPONSABLE CYBER-SÉCURITÉ BNP PARIBAS

16H00 – 16H30 ÉCHANGES AVEC LA SALLE

16H30 – 17H00 PAUSE-CAFÉ - NETWORKING

17H00 – 17H30 PANEL DE DISCUSSION « V.I.E » ARABIE SAOUDITE/BAHREIN

17H30 – 18H00 SYNTHES ET CONCLUSIONS

CLAIRE CHEREMETINSKI, CHEF DU SERVICE DES AFFAIRES BILATÉRALES ET DE L'INTERNATIONALISATION
DES ENTREPRISES
JÉRÔME CAUCHARD, AMBASSADEUR DE FRANCE À BAHREÏN
FRANÇOIS GUYETTE, AMBASSADEUR DE FRANCE EN ARABIE SAOUDITE

19H00 – 22H00 COCKTAIL - DINER DE GALA

PRÉSENCE DE VIP DE BAHREÏN ET ARABIE SAOUDITE

VENDREDI 15 NOVEMBRE 2019

8H30 – 9H00 ACCUEIL DES PARTICIPANTS : SOFITEL

9H00 – 12H30 **RÉUNION
CCE/ CNCCEF**

**RÉUNION
TRÉSOR – SER**

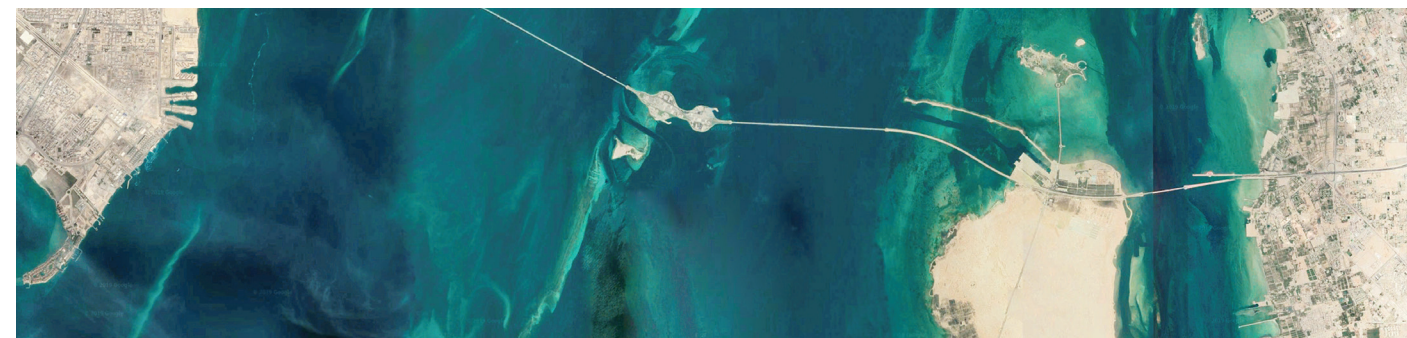
RÉUNION BF

12h30 – 14h30 DÉJEUNER DE CLOTURE

14h30 – 18h00 ACTIVITES CULTURELLES

- UN PROGRAMME CULTUREL PARTICULIER POUR LES CONJOINTS EST DÉFINI POUR LA JOURNÉE DU 14 OCTOBRE.
- UNE ACTIVITÉ CULTURELLE SERA PROPOSÉE AUX CCEF LE VENDREDI 15 NOVEMBRE APRÈS-MIDI (CIRCUIT DE FORMULE 1 OU DÉCOUVERTE GUIDÉE DE LA VILLE)

RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT



AMBASSADE DE FRANCE AU ROYAUME DE BAHREÏN SERVICE ECONOMIQUE

Le Chef de service

NOTE

A Manama, le 22 septembre 2019

Objet : Situation économique et financière du royaume de Bahreïn

1. L'économie de Bahreïn présente un profil diversifié, disposant d'un secteur financier développé et de plusieurs complexes industriels

Malgré une économie nationale diversifiée – secteurs financier et manufacturier particulièrement développés – comparativement aux autres Etats du CCEAG, Bahreïn accuse toutefois encore d'une certaine dépendance à l'égard des recettes pétrolières et gazières, qui constituent 75 % des recettes budgétaires en 2017 et 46 % des recettes d'exportation de biens en 2016 selon COMTRADE. En l'absence de ressources publiques robustes – fiscalité, produits de fonctionnement et produits financiers – la conduite d'une politique budgétaire procyclique et la baisse des cours du pétrole conduisent structurellement à l'apparition de soldes public et externe dégradés.

Les hydrocarbures demeurent le premier secteur de l'économie avec une part de 18,5 % du PIB en 2018, suivi du secteur financier (16,5 %) et du secteur manufacturier (14,8 %). Les nouvelles priorités de la diversification et du développement économique inscrites dans la Vision 2030 du Royaume sont le tourisme, les infrastructures, le manufacturing, les énergies renouvelables et les TIC. A cet égard, Bahreïn a mis en place un écosystème d'innovation dans les fintechs comprenant un cadre réglementaire allégé (sandbox de la Banque centrale), un incubateur public (Bahrain Fintech Bay), et un fonds de fonds de capital-risque abondé en février 2019 à hauteur de 55 M \$ sur les 100 M \$ espérés (Al Waha Fund).

2. 2018 marque une décélération de la croissance du PIB réel, sauvegardée par les dépenses d'investissement

La croissance du PIB réel diminue de 2 points à +1,8%, grevée par la baisse de -1,25% du PIB pétrolier, et par le tassement de la croissance du PIB non-pétrolier qui perd 2,3 points en moyenne annuelle à +2,5%. Cette dernière peut être rapportée aux mauvaises performances du commerce de détail, de l'hôtellerie et des services financiers. Seuls les secteurs de la construction (+6,2% au cours des 9 premiers mois) et du manufacturing (+3,6% au cours des 9 premiers mois) progressent vigoureusement. L'économie bahreïnienne devrait poursuivre une trajectoire de croissance en 2019 pour atteindre +2,3 % et +2,7 % en 2020.

L'inflation en hausse de 0,7 points s'établit à +2,1 % en 2018, portée par la hausse de l'IPC dans l'alimentation et la construction, et dans une moindre mesure par un effet de base positif lié à l'introduction de mesures de fiscalité indirecte. Selon le dernier rapport de l'Economic development board (EDB), l'inflation s'établira à +2,8 % en 2019 et +2,5 % en 2020.

Concernant la croissance des salaires, le revenu moyen d'un travailleur bahreïnien s'élève actuellement à 532 BHD (1 415\$), contre 431 BHD (1 146\$) en moyenne dans le secteur privé. En outre, d'après le Ministère du Travail et du Développement Social, le nombre d'emplois a augmenté de 35% dans le royaume depuis l'entrée en vigueur du National Employment Programme (NEP) en février 2019. 11 649 Bahreïnien supplémentaires ont été employés au premier semestre 2019, dont 3 495 primo-entrants.

3. Le royaume affiche des déficits jumeaux significatifs depuis 2015

La vulnérabilité des comptes publics aux fluctuations des cours du pétrole, combinée à une politique budgétaire procyclique, s'est traduite depuis 2015 par une détérioration rapide des soldes public et extérieur (respectivement -11,7% et -5,8% du PIB en 2018).

Face à la croissance du service de la dette et à la raréfaction des avoirs en devises, le gouvernement a émis plusieurs obligations sur les marchés obligataires internationaux pour assurer ses besoins de financement. L'incapacité à conduire des réformes budgétaires d'ampleur a contraint le royaume à solliciter l'aide de ses voisins (Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis et Koweït), qui s'est matérialisée le 4 octobre 2018 par la présentation d'un plan d'assistance financière de 10 Mds \$ sur cinq ans, concomitant à la réalisation d'un programme de consolidation budgétaire (Fiscal Balance Program) de 2,1 Mds \$ par an devant permettre un retour à l'équilibre budgétaire à l'horizon 2022.

Sur le plan des finances publiques, la hausse des cours du pétrole a permis d'augmenter les recettes d'un tiers, ce qui avec les mesures du Fiscal Balance Program (droits d'accise, baisse des subventions sur l'essence, l'eau et l'électricité, hausse des fees commerciaux, etc.) a réduit le déficit de 2,5 points à 11,7% du PIB. Le service de la dette continue à progresser (4,5% du PIB en 2018) tout comme le niveau de dette publique (93% du PIB contre 44% en 2014). L'inclusion de Bahreïn sur plusieurs indices bond et la réduction progressive des besoins de financement (de 32% en 2018 à 24% en 2024 selon le FMI) devraient conduire à un affaïssement du service de la dette à moyen terme.

Sur le plan externe, le solde courant est passé d'un excédent de 4,6 % du PIB en 2014 à un déficit de 5,8 % du PIB en 2018, le paiement des intérêts pour la dette externe du gouvernement et les remises des travailleurs expatriés faisant plus que compenser le solde positif de la balance commerciale. Le niveau des avoirs extérieurs de la Banque centrale demeure par conséquent très faible, ne représentant que 3,2 semaines d'importation de B/S à fin 2018.

4. La dégradation du climat des affaires entraîne un sursaut réglementaire de la part du Gouvernement

Bien qu'en apparence attractif pour les investisseurs de long terme (les flux d'IDE entrants progressent de 114% à 514 M \$ en 2017 selon la CNUCED), la position du royaume s'est récemment dégradée dans le classement Doing Business de la Banque mondiale (passage de la 53e à la 62e place entre 2015 et 2019) et sur l'indice de perception de la corruption de Transparency International (passage du 50e au 99e rang entre 2015 et 2018). Le gouvernement semble avoir réagi : création d'une Autorité de régulation du secteur immobilier en mars 2018, d'une loi sur les faillites inspirée du Chapter 11 fédéral américain, et vote prochain d'une législation antitrust.

RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT



DG Trésor / SE de Riyad

CADRAGE ÉCONOMIQUE DE L'ARABIE SAOUDITE

04 novembre 2019

L'Arabie saoudite est la première économie du Moyen-Orient et la 18ème au niveau mondial. Avec un PIB de 782 Mds USD en 2018, le pays contribue pour 50% au PIB cumulé des pays du Conseil de coopération des États arabes du Golfe (CCEAG).

Après une année de récession de -0,9% du PIB en 2017, l'économie saoudienne a retrouvé le chemin de la croissance en 2018 à +2,2%. Cette croissance a été pour l'essentiel tirée par la remontée des prix du pétrole. **En 2019, la croissance devrait être quasi-nulle à +0,2%** dans un contexte de diminution de la production pétrolière décidée par l'accord conclu entre les pays de l'OPEP+ en décembre 2018. **En 2020, la croissance pourrait rebondir à +2,2%** tirée par la dépense publique qui constitue un des principaux soutiens à l'activité hors secteur pétrolier.

Les perspectives économiques du pays à moyen terme dépendent de la capacité des autorités à mettre en œuvre **l'ambitieux programme de réformes économiques, Saudi Vision 2030**, visant à réduire la dépendance au secteur du pétrole et à diversifier l'économie en tirant avantage de potentiels encore peu développés, en particulier dans les secteurs des services, le tourisme et les loisirs, les industries innovantes et le secteur manufacturier. Le développement de l'attractivité du pays pour les investisseurs étrangers reste un défi majeur dans un environnement régional incertain. Les flux entrants d'IDE sont structurellement faibles à 0,4% du PIB.

La politique de préférence nationale à l'emploi obligatoire (saoudisation) est source de difficultés à court terme pour de nombreux employeurs. Sur le long terme, cette réforme ambitieuse est un facteur de diminution du chômage des Saoudiens (taux de chômage de 12,3% à fin juin 2019) et de développement des qualifications dans un pays dont 50% de la population (20,5 millions de Saoudiens) a moins de 25 ans.

Le secteur pétrolier (production de brut hors activités de raffinage) représentait **31% du PIB en 2018** et reste le principal moteur de l'économie saoudienne. Ce secteur **a enregistré une croissance de + 2,2% en 2018, après une contraction de -3,1% en 2017**. Cette évolution s'explique par (i) le redressement des cours mondiaux entre juillet 2017 et octobre 2018 et (ii) la hausse de la production décidée lors de la réunion de l'OPEP+ de juin 2018. En 2019,

malgré l'accord de réduction de la production conclu à Vienne en décembre 2018, le secteur pétrolier se contracte à nouveau (-3% au 2ème trimestre en variation annuelle) dans un contexte de baisse des cours du baril de brut.

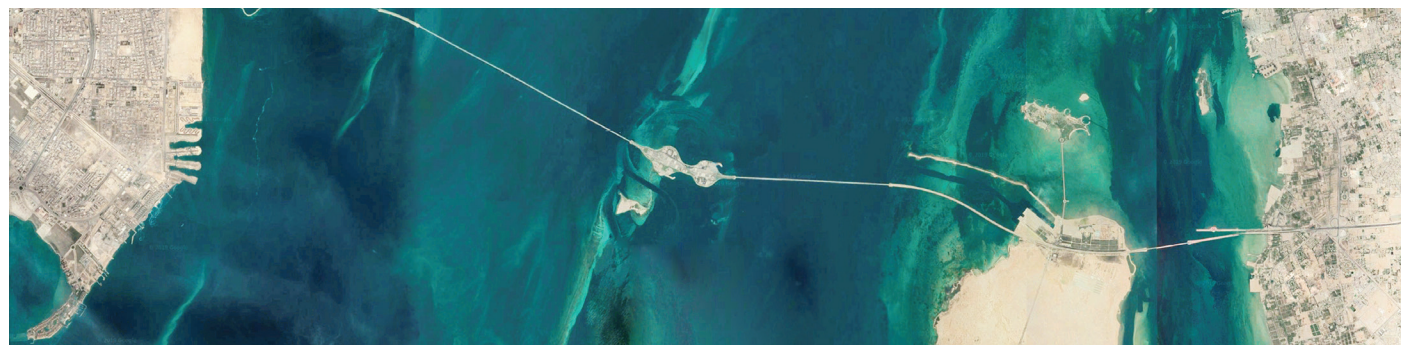
Le PIB hors pétrole (69% du PIB total) a enregistré une croissance de +2,3% en 2018, en léger rebond par rapport à 2017 (+1,1%). Au 2ème trimestre 2019, la croissance a confirmé son dynamisme à +2,9% en variation annuelle après +2,1% au 1er trimestre. Ces résultats sont cependant très en deçà des performances du début de la décennie : sur la période 2010-2014, la croissance annuelle moyenne du secteur non pétrolier avait été de +6,5%, tirée par le dynamisme des investissements publics et des cours mondiaux du brut élevés.

En 2018, l'inflation moyenne s'est établie à 2,5% après avoir été négative en 2017 (-0,9%). L'introduction de la TVA et les fortes augmentations des prix administrés de l'énergie (multiplication par deux des prix des carburants et hausses des tarifs de l'électricité) ont eu des répercussions inflationnistes moins importantes que prévu, tandis que la baisse des loyers a été un a pesé à la baisse. En 2019, l'inflation pourrait être à nouveau négative (-1,1%) et rebondir à +2,2% en 2020.

Les comptes publics s'inscrivent dans une trajectoire très fluctuante même si un ajustement budgétaire est à l'œuvre, reposant en grande partie sur l'augmentation des recettes fiscales. L'introduction de la TVA (5%) en janvier 2018 est la dernière mesure en date. Du côté recettes, les revenus pétroliers représentent plus des deux tiers des recettes publiques et leur évolution détermine le niveau du déficit budgétaire. Ainsi, le déficit budgétaire a fortement diminué en 2018 revenant à 5,9% du PIB après avoir atteint 17,2% en 2016. En 2019, le déficit budgétaire se creuse de nouveau et pourrait atteindre 6,1% du PIB (prévision initiale de -4,2%) sous l'effet de recettes pétrolières en baisse.

La soutenabilité des finances publiques n'est pour autant pas remise en question. La dette publique, quasiment inexistante jusqu'en 2015, reste contenue (19,1% du PIB en 2018) et pourrait augmenter à 30% du PIB à horizon 2030 (objectif plafond). Les réserves de la Banque centrale (490 Mds USD à fin 2018) représentent 27 mois d'importations. Les actifs du fonds souverain Public Investment Fund sont estimés à 360 Mds USD, majoritairement investis dans

RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT



Programme des activités annexes à la réunion régionale des CCEF à Bahreïn

14 et 15 Novembre 2019

A l'heure de la rédaction de ce document, 1 BHD = €2,4323

1. Les visites culturelles

a. Visites à la journée (7H)

Programme de la visite :

- Musée National de Bahreïn
- Fort de Bahreïn
- Maisons traditionnelles de Muharraq
- Déjeuner (non inclus dans le prix du package)
- Arbre de vie (Tree of life)
- Fort de Riffa
- Premier puits de pétrole du Golfe

Prix indicatif par personne (si 10 ou plus inscrits) : **BHD 19**

b. Visites à la demi-journée (4H)

Programme de la visite :

- Musée National de Bahreïn
- Fort de Bahreïn
- Maisons traditionnelles de Muharraq
- Déjeuner (non inclus dans le prix du package)

Prix indicatif par personne (si 10 ou plus inscrits) : **BHD 15**

- NB :
- Le prix inclut : le transport depuis l'hôtel, un guide francophone, les frais d'entrée aux sites et de l'eau en bouteilles.
 - Le prix n'inclut pas le déjeuner.
 - Le déjeuner aura lieu dans un restaurant typique Bahreïnien et sera à la charge de chaque participant. Un prix de groupe sera négocié à l'avance et communiqué aux participants.
 - Les prix affichés sont toutes taxes comprises.
 - Les prix sont indiqués en Bahraini Dinars (BHD).

RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT

2. Les activités au Circuit International de Bahreïn (Après-midi du 15 Nov.)

a. Tour en 4x4 en tant que passager (de 14h à 17h)

Comprends :

- Tour en 4x4 dans les zones hors routes
- 4 voitures 4x4
- 4 instructeurs

Prix indicatif par personne : **BHD 12.5**

b. Tour en Clio Cup en tant que passager (de 14h à 15h30)

Comprends :

- 5 voitures Clio Cup
- 2 tours par personne
- 5 instructeurs

Prix indicatif par personne (si 80 ou plus inscrits) : **BHD 45**

c. SR3 Passenger rides (14h à 15h30)

Le prix est compté à partir de:

- 2 voitures
- 2 tours par personne

Prix indicatif par personne (si 30 inscrits) : **BHD 32**

. Des frais de réservations de la piste s'appliquent et sont à diviser par le nombre d'inscrits

d. Activités en Jaguar Experience (14h à 15h30)

Le prix est compté à partir de :

- 2 voitures
- Des sessions de 15 min
- Le prix est pour 6 personnes

Prix indicatif par personne (pour 6 personnes) : **BHD 76**

- NB :
- Tous les prix sont à titre indicatifs par personne sous condition de nombre inscrits et sont donc susceptibles de changer légèrement.
 - Les prix définitifs seront communiqués avant l'événement, en fonction du nombre de personnes inscrites.
 - Les prix sont indiqués en Bahraini Dinars (BHD).
 - Les prix affichés sont toutes taxes comprises.

RÉUNION RÉGIONALE PROCHE ET MOYEN-ORIENT

3. Les activités de Thalasso proposées par l'hôtel

a. Package 1 – Durée : 1H

Comprends

- Multi jet / Gommage par affusion / Watermass / Pressothérapie (30 min)
- Réflexologie du dos et de la nuque / Réflexologie des pieds (30 min)
- Accès gratuit à toutes les infrastructures du Spa : Hammam, Sauna et Piscine

Prix par personne : **BHD 30**

b. Package 2 – Durée : 30min

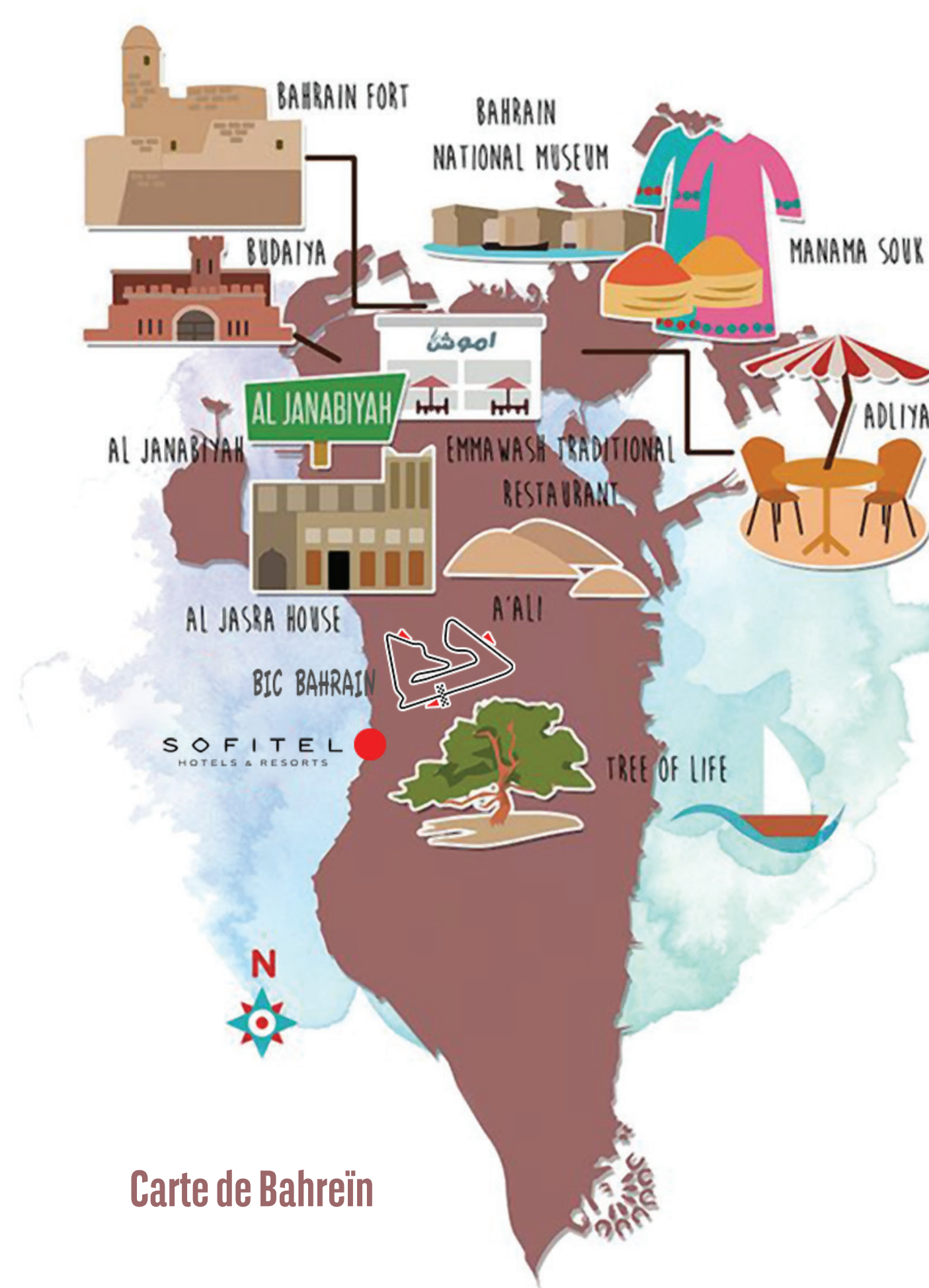
Comprends

- Multi jet / Gommage par affusion / Watermass / Pressothérapie (30 min)
- Accès gratuit à toutes les infrastructures du Spa : Hammam, Sauna et Piscine

Prix par personne : **BHD 20**

NB :

- Les prix sont indiqués en Bahraini Dinars (BHD).
- Les prix affichés sont toutes taxes comprises.



Carte de Bahreïn

Contacts utiles

- **Jean-Philippe Bonnet**

Président des CCEF- Arabie Saoudite

Mob: +966 505 41 45 41

jean-philippe.bonnet@odas.fr

- **Jacques Michel**

Président des CCEF- Bahreïn

Tel: +973 38877990

jacques.r.michel@bnpparibas.com

- **Gavin Moeketsi**

Magnifique Meeting Planner

Sofitel Zallaq Thalassa Sea & Spa

Tel: +973 38 38 58 23

H-6722SL8@sofitel.com

- **Rim Jalali**

Executive Director

French Chamber of Commerce & Industry
in Bahrain

Tel: +973 3644 1214

rim.jalali@fccib.net

- **Manar Al Aradi**

Events Manager, BNP Paribas

Tel: +973 38192686

manar.alaradi@bnpparibas.com

- **Margaux Lanoë**

Events & Communication Manager

French Chamber of Commerce & Industry
in Bahrain

Tel: +973 3393 9101

margaux.lanoe@fccib.net

SPECIAL THANKS TO OUR SPONSORS

